

POL 6104: Organisations internationales

Professeur: Jean-Philippe Thérien

Trimestre: Automne 2024

Jour et heure: Mardi, 8h30-11h20

Disponibilité: Mardi, 13h30-15h30

Téléphone: 343-6111 (20323)

Courriel: jean-philippe.therien@umontreal.ca

OBJECTIFS

L'objectif principal de ce séminaire est d'analyser le phénomène des organisations internationales en tenant compte de sa double dimension théorique et empirique. Au plan théorique, le séminaire retracera l'histoire des débats conceptuels qui ont structuré l'étude des organisations internationales et de la gouvernance mondiale au cours des dernières décennies. Au plan empirique, il cherchera à faire le point sur un certain nombre d'enjeux qui se trouvent au coeur des activités contemporaines des Nations Unies.

Plus largement, ce cours permettra aux étudiants de développer leurs compétences à la fois en matière d'expression écrite et en matière d'expression orale.

PÉDAGOGIE

Fondé sur la discussion, ce séminaire comporte peu d'exposés magistraux. Son succès dépendra donc en grande partie de la participation des étudiants. Après la séance d'introduction, les huit séances suivantes donneront lieu à l'analyse de textes. Trois séances seront ensuite consacrées à des exposés des étudiants. Enfin, la dernière séance sera consacrée à un atelier pratique et à une discussion-synthèse sur le séminaire.

ÉVALUATION

1- Trois rapports de lecture (**3 x 15% = 45%**)

-les rapports de lecture (4 pages, sans compter la bibliographie) doivent faire une synthèse critique de l'ensemble des textes proposés pour l'une des séances du cours;

-le premier rapport doit être remis le 24 septembre au plus tard et le troisième rapport, le 5 novembre au plus tard;

-chaque rapport doit être remis en version papier, avant le début de la séance à laquelle il se rapporte (**NB**: les rapports en retard subiront une pénalité automatique de 50%).

Les rapports de lecture doivent être divisés en deux sections: une partie "résumé" (2 pages maximum) et une partie "analyse" (2 pages minimum);

-la partie "résumé" présente les principaux arguments des textes étudiés en s'efforçant d'établir un lien entre ces textes;

-la partie "analyse" expose les idées qui, selon vous, sont les plus importantes du point de vue politique.

Chaque rapport doit se terminer par une bibliographie. Cette bibliographie peut inclure d'autres sources que celles qui font l'objet du rapport.

2- Un travail de recherche (35%)

-le travail (10 pages, sans compter la bibliographie) doit présenter une recherche sur un sujet lié aux activités d'une organisation internationale ou à un enjeu de la gouvernance mondiale;

-tout en s'inspirant de concepts ou de théories abordés dans la littérature spécialisée, le travail doit démontrer comment le sujet retenu donne lieu à des conflits et des débats politiques.

Le travail est produit en quatre étapes :

a) le sujet du travail est à remettre le 24 septembre au plus tard (2%);

b) un texte de 1 page (accompagné d'une bibliographie d'au moins 8 sources pertinentes) justifie l'idée directrice du travail; ce document est à remettre le 8 octobre (3%);

c) un exposé oral de 10 minutes au cours duquel les étudiants reçoivent les commentaires de la classe (5%);

d) le travail final est à remettre le 3 décembre (10 pages, 25%).

NB: Les documents concernant le travail de recherche sont remis au professeur au début du cours, le jour où ils sont dus.

3- Participation en classe (20%)

CALENDRIER DES SÉANCES

3 septembre: Introduction

10 septembre: Organisations internationales: une vue d'ensemble

CHIMNI, B. S., "International Organizations, 1945 — Present", in Jacob Katz Cogan, Ian Hurd et Ian Johnstone (dir.), *The Oxford Handbook of International Organizations*, Oxford, Oxford University Press, 2016, 113-130.

CLAUDE, Inis L., *Swords into Plowshares: The Problems and Progress of International Organization*, 3e éd., New York, Random House, 1964, 3-14.

PETITEVILLE, Franck, *Les organisations internationales*, Paris, La Découverte, 2021, 3-43.

17 septembre: Le développement des approches théoriques

MITRANY, David, "The Functional Approach to World Organization", *International Affairs*, 24: 3, 1948, 350-363.

PAQUIN, Stéphane, "Les organisations internationales dans la théorie des relations internationales", *Revue québécoise de droit international*, Hors-série: 2021, 11-36.

ROCHESTER, J. Martin, "The Rise and Fall of International Organization as a Field of Study", *International Organization*, 40:4, 1986, 777-813.

24 septembre: La gouvernance mondiale

ROSENAU, James N., "Governance in the Twenty-first Century", *Global Governance*, 1:1, 1995, 13-43.

SCHOLTE, Jan Aart, *Governing a (Better) Global World*, Inaugural Lecture of the Chair in Global Transformations and Governance Challenges, Leiden University, 2022.

SMOUTS, Marie-Claude, "Du bon usage de la gouvernance en relations internationales", *Revue internationale des sciences sociales*, 155, 1998, 85-94.

WEISS, Thomas G. et Rorden WILKINSON, "Rethinking Global Governance? Complexity, Authority, Power, Change", *International Studies Quarterly*, 58: 1, 2014, 207-215.

1er octobre: De la gouvernance mondiale aux politiques mondiales I

POULIOT, Vincent et J.-P. THÉRIEN, *Global Policymaking: The Patchwork of Global Governance*, Cambridge, Cambridge University Press, 2023, xi-21 et 44-104.

NB: en version française: *Comment s'élabore une politique mondiale. Dans les coulisses de l'ONU*, Paris, Presses de Sciences Po, 2024, 5-34 et 61-135.

8 octobre: De la gouvernance globale aux politiques globales II

POULIOT, Vincent et J.-P. THÉRIEN, *Global Policymaking: The Patchwork of Global Governance*, Cambridge, Cambridge University Press, 2023, 174-217.

NB: en version française: *Comment s'élabore une politique mondiale. Dans les coulisses de l'ONU*, Paris, Presses de Sciences Po, 2024, 219-274.

15 octobre: L'Organisation des Nations unies: *primus inter pares*

CHEMILLIER-GENDREAU, Monique, *Un autre droit pour un autre monde*, Paris, Pédone, 2019, 143-167.

DEVIN, Guillaume et Delphine PLACIDI-FROT, "Les évolutions de l'ONU: concurrences et intégration", *Critique internationale*, 53, 2011, 21-41.

GUÉHENNO, Jean-Marie, "Qu'attendre de l'ONU aujourd'hui?", *Politique étrangère* 1, 2021, 77-91.

MAUREL, Chloé, "Multilatéralisme et Nations Unies", in Julian Fernandez et Jean-Vincent Holeindre (dir.), *Nations désunies? La crise du multilatéralisme dans les relations internationales*, Paris, CNRS-Éditions, 2022, 79-94.

22 octobre: Semaine de lecture

29 octobre : La réforme du Conseil de sécurité

de la SABLIERE, Jean-Marc, *Le Conseil de sécurité des Nations Unies: ambitions et limites*, 2^e éd., Bruxelles, Larcier, 2018, 345-358.

MAHBUBANI, Kishore, "Council Reform and the Emerging Powers", in Sebastian von Einsiedel, David M. Malone et Bruno Stagno Ugarte (dir.), *The UN Security Council in the 21st Century*, Boulder, Lynne Rienner, 2016, 157-173.

POULIOT, Vincent et Jean-Philippe THÉRIEN, "The Politics of Inclusion: Changing Patterns in the Governance of International Security", *Review of International Studies*, 41:2, 2015, 211-237.

Atelier pratique: La deuxième partie de la séance sera consacrée à une simulation des négociations multilatérales sur la réforme du Conseil de sécurité.

5 novembre: Le système onusien au-delà des États

MARTENS, Kerstin, "Civil Society and Accountability of the United Nations", in Jan Aart Scholte (dir.), *Building Global Democracy? Civil Society and Accountable Global Governance*, Cambridge, Cambridge University Press, 2011, 42-57.

NAY, Olivier, "La fabrique d'une norme d'institution: comment la Banque mondiale s'est appropriée l'idée de participation", in Delphine Lagrange, Marieke Louis et Olivier Nay (dir.), *Le tournant social de l'international : les organisations internationales face aux sociétés civiles*, Rennes, Presses universitaires de Rennes, 2021, 69-95.

SEITZ, Karolin et Jens MARTENS, "Philantrolateralism: Private Funding and Corporate Influence in the United Nations", *Global Policy* 8: Supplement 5, 2017, 46-50.

12 novembre: Exposés des étudiants

19 novembre: Exposés des étudiants

26 novembre: Exposés des étudiants

3 décembre: Atelier pratique et remise des travaux de recherche

Atelier pratique: Dans le cadre de cet atelier, les étudiants feront une présentation orale de 3 minutes à partir d'un texte de 100 mots qu'ils auront préalablement rédigé et soumis au professeur. Les présentations seront basées sur le scénario fictif suivant. Vous occupez le poste de conseiller principal du Secrétaire général des Nations unies. Celui-ci doit préparer un discours qu'il va prononcer devant les étudiants de l'Université de Montréal. Le Secrétaire général vous écrit un courriel en vous demandant : « Selon vous, quel devrait être le message principal de mon discours? ». Retenez que malheureusement, le Secrétaire général ne pourra pas vous consacrer plus de trois minutes pour entendre votre réponse... Après que chaque étudiant aura présenté son point de vue à la classe, une discussion ouverte suivra.

BIBLIOGRAPHIE

a) monographies

ABBOTT, Kenneth W., Philipp GENSCHER, Duncan SNIDAL et Bernhard ZANGL (dir.), *International Organizations as Orchestrators*, Cambridge, Cambridge University Press, 2015.

ANDONOVA, Liliana, *Governance Entrepreneurs : International Organizations and the Rise of Global Public-Private Partnerships*, Cambridge, Cambridge University Press, 2017.

BADACHE, Fanny, Leah R. KIMBER et Lucile MAERTENS (dir.), *International Organizations and Research Methods: An Introduction*, Ann Arbor, University of Michigan Press, 2023.

BADIE, Bertrand et Guillaume DEVIN, *Le multilatéralisme: nouvelles formes de l'action internationale*, Paris, La Découverte, 2007.

BARNETT, Michael et Martha FINNEMORE, *Rules for the World: International Organizations in Global Politics*, Ithaca, Cornell University Press, 2004.

BARNETT, Michael, Jon PEVEHOUSE et Kal RAUSTIALA (dir.), *Global Governance in a World of Change*, Cambridge, Cambridge University Press, 2022.

CLAUDE, Inis, *Swords into Plowshares: The Problems and Progress of International Organization*, 4e éd., New York, Random House, 1971.

COGAN, Jacob Katz, Ian HURD et Ian JOHNSTONE (dir.), *The Oxford Handbook of International Organizations*, Oxford, Oxford University Press, 2016.

COOPER, Andrew F., *The Concertation Impulse in World Politics: Contestation over Fundamental Institutions and the Constrictions of Institutionalist International Relations*, Oxford, Oxford University Press, 2024.

COT, Jean-Pierre et Alain PELLET (dir.), *La Charte des Nations Unies. Commentaire article par article*, 3e éd., Paris, Economica, 2005. (R)

DAVIES, Michael et Richard WOODWARD, *International Organizations: A Companion*, Cheltenham, Edward Elgar, 2014.

DAVIS, Christina, *Discriminatory Clubs: The Geopolitics of International Organizations*, Princeton, Princeton University Press, 2023.

De MARS, William E. et Dennis DIJKZEUL (dir.), *The NGO Challenge for International Relations Theory*, New York, Routledge, 2015.

DEVIN, Guillaume (avec Alix Defrain-Meunier), *Les organisations internationales: entre intégration et différenciation*, 3e éd., Paris, Armand Colin, 2022.

DEVIN, Guillaume, Franck PETITEVILLE et Simon TORDJMAN (dir.), *L'Assemblée générale des Nations unies: une institution politique mondiale*, Paris, Presses de Sciences Po, 2020.

FALK, Richard et Hans VON SPONECK, *Liberating the United Nations: Realism with Hope*, Stanford, Stanford University Press, 2024.

FERNANDEZ, Julian et Jean-Vincent HOLEINDRE (dir.), *Nations désunies ? La crise du multilatéralisme dans les relations internationales*, Paris, CNRS-Éditions, 2022.

GRIGORESCU, Alexandru, *The Ebb and Flow of Global Governance: Intergovernmentalism versus Nongovernmentalism in World Politics*, Cambridge, Cambridge University Press, 2020.

JOLLY, Richard, Louis EMMERIJ et Thomas G. WEISS, *UN Ideas That Changed the World*, Bloomington, Indiana University Press, 2009.

KARNS, Margaret P., Tana JOHNSON et Karen A. MINGST, *International Organizations: The Politics and Processes of Global Governance*, 4e éd., Boulder, Lynne Rienner, 2023.

KRASNER, Stephen D. (dir.), *International Regimes*, Ithaca, Cornell University Press, 1983.

LAGRANGE, Delphine, Marieke LOUIS et Olivier NAY (dir.), *Le tournant social de l'international : les organisations internationales face aux sociétés civiles*, Rennes, Presses universitaires de Rennes, 2021.

LITTOZ-MONNET, Annabelle (dir.), *The Politics of Expertise in International Organizations: How International Bureaucracies Produce and Mobilize Knowledge*, New York, Routledge, 2017.

LOUIS, Marieke et Lucile MAERTENS, *Why International Organizations Hate Politics: Depoliticizing the World*, Londres, Routledge, 2021.

NADIN, Peter, *UN Security Council Reform*, New York, Routledge, 2018.

NOVOSSELOFF, Alexandra (dir.), *Le Conseil de sécurité des Nations Unies. Entre impuissance et toute puissance*, Paris, CNRS Éditions, 2016.

PAQUIN, Stéphane et Kristine PLOUFFE-MALETTE (dir.), "Organisations internationales : droit et politique de la gouvernance mondiale", *Revue québécoise de droit international*, Numéro hors-série, 2021.

PATTON, Charlotte et Carolyn STEPHENSON, *Gender, Women and the United Nations*, New York, Routledge, 2025.

PETITEVILLE, Franck, *Les organisations internationales*, Paris, La Découverte, 2021.

POULIOT, Vincent, *L'ordre hiérarchique international. Les luttes de rang dans la diplomatie multilatérale*, Paris, Presses de Sciences Po, 2017.

POULIOT, Vincent et Jean-Philippe THÉRIEN, *Global Policymaking: The Patchwork of Global Governance*, Cambridge, Cambridge University Press, 2023.

POULIOT, Vincent et Jean-Philippe THÉRIEN, *Comment s'élabore une politique mondiale. Dans les coulisses de l'ONU*, Paris, Presses de Sciences Po, 2024.

REINALDA, Bob (dir.), *Routledge Handbook of International Organization*, New York, Routledge, 2013.

REINALDA, Bob (dir.), *International Secretariats: Two Centuries of International Civil Servants and Secretariats*, Londres, Routledge, 2020.

RICH, Roland, *The United Nations as Leviathan: Global Governance in the Post-American World*, Lanham, Hamilton Books, 2022.

RUSSETT Bruce et John O'NEAL, *Triangulating Peace: Democracy, Interdependence and International Organizations*, New York, W.W. Norton, 2001.

SCHEMEIL, Yves, *The Making of the World: How International Organizations Shape Our Future*, Berlin, Verlag Barbara Budrich, 2023.

SMOUTS, Marie-Claude, *Les organisations internationales*, Paris, Armand Colin, 1995.

STEFFEK, Jens, *International Organization as Technocratic Utopia*, Oxford, Oxford University Press, 2021.

STONE, Diane et Kim MOLONEY (dir.), *The Oxford Handbook of Global Policy and Transnational Administration*, Oxford, Oxford University Press, 2019.

TALLBERG, Jonas, Karin BÄCKSTRAND et Jan Aart SCHOLTE (dir.), *Legitimacy in Global Governance: Sources, Processes, and Consequences*, Oxford, Oxford University Press, 2018.

Von EINSIEDEL, Sebastian, David M. MALONE et Bruno STAGNO UGARTE (dir.), *The UN Security Council in the 21st Century*, Boulder, Lynne Rienner, 2016.

WEISS, Thomas G. et Sam DAWS (dir.), *The Oxford Handbook on the United Nations*, 2e éd., Oxford, Oxford University Press, 2018. (R)

WEISS, Thomas G., David P. FORSYTHE, Roger A. COATE et Kelly-Kate PEASE, *The United Nations and Changing World Politics*, 8e éd., Boulder, Westview, 2020. (R)

WEISS, Thomas G. et Rorden WILKINSON (dir.), *International Organization and Global Governance*, 3e éd., Londres, Routledge, 2023. (R)

WEISS, Thomas G. et Rorden WILKINSON (dir.), *Global Governance Futures*, Londres, Routledge, 2022.

ZÜRN, Michael, *A Theory of Global Governance: Authority, Legitimacy, and Contestation*, Oxford, Oxford University Press, 2018.

b) revues spécialisées

Plusieurs revues spécialisées abordent des thèmes qui seront étudiés dans le cours. A titre indicatif, mentionnons les titres suivants: *Etudes internationales*, *Foreign Affairs*, *Global Governance*, *Global Policy*, *International Affairs*, *International Journal*, *International Organization*, *International Studies Quarterly*, *Politique étrangère* et *Review of International Organizations*.

c) publications officielles

Les organisations internationales produisent de nombreuses publications officielles. Cette documentation comprend notamment des rapports annuels, des études spécialisées portant sur des thèmes ponctuels et des périodiques.

d) sites web

Toutes les organisations internationales disposent d'un site web et plusieurs d'entre elles offrent des services d'information électronique auxquels on peut s'abonner gratuitement.

Politique de l'université concernant le plagiat

Le Département de science politique porte une attention toute particulière à la lutte contre le plagiat, le copiage et la fraude. Le plagiat consiste à utiliser le texte d'autrui de façon totale ou partielle, littérale ou déguisée, en le faisant passer pour sien ou sans indication de référence, à l'occasion d'un travail, d'un examen ou d'une activité faisant l'objet d'une évaluation. Ce type de fraude est lourdement sanctionné.

Les étudiant(e)s sont invité(e)s à consulter le site web <http://www.integrite.umontreal.ca/> et à prendre connaissance du *Règlement disciplinaire sur le plagiat ou la fraude concernant les étudiants*. **Plagier peut entraîner un échec, la suspension ou le renvoi de l'Université.**

Bibliothécaire et règles bibliographiques

Les travaux remis dans le cours doivent respecter les règles de présentation et de citations/références (modèle de Chicago) du Département de science politique. Deux guides à cet effet sont disponibles sur le site du Département aux adresses suivantes:

Pour la présentation des travaux:

<https://bib.umontreal.ca/economie-politique-relations-industrielles/science-politique>

Pour les citations et références:

<https://bib.umontreal.ca/citer/styles-bibliographiques/chicago>

N'hésitez pas à profiter des services de la bibliothécaire spécialisée en science politique, [Julia Généreux Randall](#). Vous pouvez la joindre à son bureau (local 3017 de la Bibliothèque des lettres et sciences humaines, Pavillon Samuel-Bronfman) ou lui envoyer un [courriel](#). La BLSH met aussi à disposition un [Guide internet](#), point de départ idéal pour toute recherche documentaire en science politique.

Le harcèlement, y compris à caractère sexuel

Il incombe à chaque membre de la communauté universitaire de se conduire avec respect en tout temps envers tout le monde. En particulier, le Département de science politique s'engage à créer un milieu accueillant et sécuritaire pour toutes et tous, quelle que soit leur identité.

Les documents suivants expliquent les démarches pratiques à suivre:

Si vous pensez que vous vivez du harcèlement : <https://respect.umontreal.ca/obtenir-de-laide/vous-vivez-une-situation-difficile/>

Si on s'est confié à vous ou si vous êtes témoin de harcèlement : <https://respect.umontreal.ca/obtenir-de-laide/vous-avez-ete-temoin-dune-situation/>

Pour toute autre question, veuillez consulter le site du Bureau du respect de la personne : <https://respect.umontreal.ca/accueil/>

Besoin d'écoute ? Situation de détresse ?

Vous pouvez faire appel à plusieurs **lignes d'écoute** ou d'urgence. Vous avez accès à un [service 24 heures/7 jours](#) offert par l'Alliance pour la santé étudiante au Québec. Le numéro est le suivant : 1-833-851-1363. Vous retrouverez les services d'aide disponibles à l'UdeM sur le site suivant : <https://toutlemondeadesbas.ca/>

Vous pouvez aussi faire appel à une **sentinelle**. La sentinelle est employée par l'UdeM, formée et disponible pour vous accueillir, vous écouter et vous orienter vers les bonnes ressources. Son accueil est spontané, respectueux et strictement confidentiel. Le service est offert en plusieurs langues. Bottin des sentinelles : <http://cscp.umontreal.ca/activiteprevention/sentinelle.htm>

Si vous souhaitez discuter avec des pairs du stress que peut occasionner la vie étudiante, le local du **PASPOUM** [Programme de pairs(es) aidant(es) en science politique] au C-3144 est ouvert (3^e étage, Pavillon Lionel-Groulx). Une personne étudiante formée à l'écoute active pourra vous orienter vers des ressources appropriées. Le local du PASPOUM est aussi un espace où vous pouvez déconnecter pendant quelques instants. Consultez les heures d'ouverture et les activités du PASPOUM sur la page Facebook. Vous pouvez vous abonner au compte Instagram du même nom pour suivre les actualités.